



方大集团股份有限公司
CHINA FANGDA GROUP CO., LTD.

2023年3-4月号 总第181期

FANGDA 方大

本期导读

江西省委书记尹弘、省长叶建春会见方大集团董事长熊建明等赣商代表

江西省副省长陈敏一行莅临方大集团考察指导

全国人大代表、方大集团董事长熊建明建议：

完善招投标制度 为民营企业发展创造便利条件

采用方大轨道交通屏蔽门系统的吉隆坡 MRT 地铁 2 号线全线开通



准印证号：（粤 B）L006030027

（内部资料 免费交流）

江西省委书记尹弘、省长叶建春 会见方大集团董事长熊建明等赣商代表



4月19日，江西省委书记尹弘、省长叶建春率队在广州学习考察期间，亲切看望了方大集团董事长熊建明等在粤赣商代表，感谢大家通过各种形式支持家乡建设。

尹弘表示，赣商远离家乡，来到广东打拼，用自己的智慧和汗水，在异地他乡闯出了一番天地，非常了不起。希望在粤广大赣商扎根粤港澳大湾区，彰显新时代赣商的责任担当和境界情怀，发扬光大赣商精神，再现赣商历史荣光；积极投

身家乡发展，把更多项目落在江西，把更多资源投向家乡；充分发挥桥梁纽带作用，大力宣传推介江西，为赣粤合作牵线搭桥。

尹弘表示，家乡永远是广大赣商的坚强后盾，将坚定不移支持广大赣商和赣商企业发展，持续优化营商环境，着力构建亲清政商关系，为大家提供更加优质高效的服务，让广大赣商安心创业、创新发展。



开往春天的列车

■ 本刊编辑部


又是一年春和景明，这片土地上的人们总是盼春，喜春，也忙春。当万物竞生，新程再启，我们踏上向梦想奋进的列车，满载无限期待与展望，邂逅一路春光。

2023年全国两会踏着春的节奏如约而至。这场“春天的盛会”，是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年的全国两会，也是新一届全国人大和全国政协的首次会议。全国人大代表、方大集团董事长熊建明携多份建议参会，持续关注民营企业营商环境的优化问题，提出了规范市场招投标行为、完善经营异常企业注销程序等建议。作为民营企业家的代表，与5000多名新一届全国人大代表、全国政协委员一同扎实履职尽责，积极建言献策，奏响民主、团结、求实、奋进的时代乐章。

两会期间产生了新一届国家机构和全国政协领导人员，担当时代重任，领航新征程；坚持政策改革创新，“组合拳”协调配合、协同发力。在新的时代蓝图里，中国式现代化是重要聚焦点，高质量发展是首要任务。全国两会的胜利召开，为远大前程举旗定向，勾勒经济社会民生发展新图景。

在这个充满希望的时节，信心与春天一起生长。方大在一片热火朝天地忙碌中感受春天的暖意。智能生产线高速运转，车间机器轰鸣作响，项目现场井然有序，产品踏上出海航程……今年第一季度，方大实现净利润7082.20万元，同比增长61.36%，其中主要产品出口比去年同期增长200%以上，为完成全年经营目标打下坚实基础。

方大的新春开局成绩单里满载信心，展现朝气蓬勃的活力，积蓄昂扬向上的势能。宏观政策的加油鼓劲、持续奋斗的蓬勃信心为这个春天写满趋势而上的斗志与激情。民营企业的浓浓春意，正是中国经济澎湃活力的生动缩影。

对奋斗者而言，每一次抵达，都意味着新的出发。踏上新征程、阔步春风里，开往春天的列车沿着拼搏前行的轨迹，掠过一路风景，奔赴阳光明媚、繁花似锦。



方大集团股份有限公司 主管 主办

内部资料性出版物准印证:
(粤 B) L006030027



灯下文字

世界上最快乐的事，莫过于
为理想而奋斗。

——苏格拉底

生活的理想，就是为了理想
的生活。

——张闻天

本刊摘选的文章 / 图片，如未能与作者
取得联系，请您即联系本刊，即付稿酬。

目 录 CONTENTS

● 卷首语

开往春天的列车

本刊编辑部 / 01

● 图 片

江西省委书记尹弘、省长叶建春会见方大集团董事长熊建明等
赣商代表 封二

妇女节主题活动掠影：赴春天之约 绽巾帼芳华 封三

方大建科承建幕墙系统的腾讯深圳大铲湾 DY01-04 地块云楼效
果图 封底

● 本刊专递

江西省副省长陈敏一行莅临方大集团考察指导

本刊记者 / 04

中国证券报刊发方大集团董事长熊建明两会报道

《全国人大代表、方大集团董事长熊建明建议：完善招标投标制
度 为民营企业发展创造便利条件》

中国证券报记者 齐金钊 / 05

上海证券报刊发方大集团董事长熊建明两会报道

《全国人大代表、方大集团董事长熊建明：建议多方面入手改
善营商环境》

上海证券报记者 时娜 / 07

证券时报刊发方大集团董事长熊建明两会报道

《规范市场招投标行为 营造更好营商环境》

证券时报记者 李曼宁 / 09

深圳特区报刊发方大集团董事长熊建明两会报道

《全国人大代表熊建明：建立半导体系统性创新平台》

深圳特区报首席记者 闻坤 实习生 谭苏昕 /11

香港商报刊发方大集团董事长两会报道

《熊建明：鼓励守信履约营商 加快民企欠款清偿》

香港商报两会报道组 /13

方大集团荣获“第六届鹏城慈善奖鹏城慈善捐赠企业”等荣誉

本刊记者 /15

《方大》双月刊荣获 2022 年度深圳优秀内刊传媒奖

本刊记者 /16

方大建科荣获“2023 科源奖”先进单位称号及优秀论文奖

方大建科 廖玮 /17

方大智源科技荣登“2022 粤港澳大湾区企业创新成就榜”

方大智源科技 王怡悦 /18

采用方大轨道交通屏蔽门系统的吉隆坡 MRT 地铁 2 号线全线开通

方大智源科技 王怡悦 /19

方大建科荣获“2022 年度深圳市行业特别贡献企业”奖

方大建科 廖玮 /20

方大江西新材获评“质量标杆企业”荣誉

方大江西新材 贾聿 /21

● 特别报道

香港商报刊发方大集团董事长熊建明专题报道

《冀发挥全球的赣商力量 推动江西经济高质量发展》

香港商报记者 陈彦洁 乔凯 /22

2023 话“精细” | 以“精细化管理”理念为企业经营发展保驾护航

方大智源科技 王怡悦 /26

2023 开门红 | 奋战一季度 聚力再出发

本刊记者 /28

方大电子双月刊

www.fangda.com

欢迎阅读

《方大》编辑部（双月刊）

地址：深圳市南山区龙珠四路 2 号

方大城 T1 栋 39 层

邮编：518055

电话：0755-26788571-5589

传真：0755-26788353

电子邮件：010250@fangda.com

互联网址：<http://www.fangda.com>

深圳市百洲秀实业有限公司印刷

编委会名誉主任：熊建明

编委会主任：肖杨健

编辑及版面设计：王婕妤

通讯员：

吴宇华 李敬 陈燕文 孔明珠

廖玮 王怡悦 肖显晖 叶香耀

葛鑫瑶

2023 年 5 月 25 日印刷

印刷数量：800

发送对象：方大集团内部单位，

合作伙伴、客户等相关单位

本刊文章版权受法律保护，如欲转载，敬请致电编辑部联系。


江西省副省长陈敏一行莅临方大集团考察指导

■ 本刊记者



4月20日，江西省副省长陈敏一行到方大集团总部考察调研。方大集团董事长熊建明、江西省政府副秘书长杨俊、江西省文化和旅游厅厅长梅亦、方大集团总裁熊希等陪同。

陈敏一行参观了方大集团展厅并进行交流。熊建明对陈敏一行表示热烈欢迎，介绍了方大集

团各产业情况和创新发展成果。陈敏充分肯定了方大集团作为赣商代表企业的发展成绩和为江西建设做出的贡献，希望方大集团持续发挥桥梁纽带作用，为赣商积极投身家乡发展，为推动江西融入粤港澳大湾区，开展赣粤合作牵线搭桥。

中国证券报刊发方大集团董事长熊建明两会报道

《全国人大代表、方大集团董事长熊建明建议： 完善招投标制度 为民营企业发展创造便利条件》

■ 中国证券报记者 齐金钊

中国证券报

两会特刊

A05

2023.3.4 星期三 第181期

全国人大代表、方大集团董事长熊建明建议 完善招投标制度 为民营企业发展创造便利条件

● 本报记者 齐金钊

近年来，营商环境持续改善。全国人大代表、方大集团董事长熊建明在接受中国证券报记者采访时表示，建议进一步规范市场招投标行为，并完善经营异常企业注销程序，为民营企业及实体经济发展创造便利条件。

推行“最优价中标法”

近年来，优化营商环境条例等政策陆续出台，营商环境整体不断提升改善，全国统一大市场加快建设。但是，一些地方在政府采购、项目招标中，设置倾向本地企业的条件，通过投标资格限定，排除外地企业，不利于全国统一大市场建设。

为此，熊建明建议，对于要求外地企业在本地区设立分支机构或通过本地企业合资合作成立公司才能参与投标的行为，应明令禁止。建设全国统一大市场，要确保各类合规企业在形式上和实质上都能公平、公正地参与市场竞争，在市场主体准入、政府采购、项目投资、项目招投标等方面实现权利平等、机会平等、规则平等。

此外，熊建明称，有的地方政府项目或国企项目以“抽签”形式确定中标单位，会出现不具实质资质企业（挂靠企业）以最低价中标的现象，导致产品质量和安全很难得到保障，不利于鼓励企业创新和提升产品质量。

对此，熊建明建议，政府项目或国企项目的采购和招标应采用“最优价中标法”，综合评价企业资质、技术、实力、品牌、价格等因素确定中标单位，避免出现劣质企业驱逐优质企业现象。

完善企业注销程序

近年来，经营主体数量快速增长，值得关注的是，在市场主体高效便捷的同时，退出渠道不够通畅。具体表现为企业注销程序复杂、耗时较长，导致长期停业未经营企业过多。随着全国企业信用信息公示系统等企业信用信息公示系统的运用，长期未经营、营业执照已被吊销但尚未注销的经营异常企业不断浮现。

“经营异常企业长期存在，增加了投资人的风险，挤占了社会资源，增加了行政成本。企业数据失真，不利于净化营商环境。”熊建明认为，企业注销难的主要原因是营业执照、公章或股东、相关人员下落不明，部分法人股东已被注销或主体已灭失等，公司股东无法全部参与表决，难以通过股东会决议的正常方式注销企业。虽然其他股东可以通过司法途径向人民法院提起诉讼，申请解散公司、强制清算，最终实现公司注销的目的，但司法途径耗时长、成本高，让很多企业望而却步。

熊建明建议，对营业执照被吊销、无经营、无债权债务关系的经营异常企业，允许正常存续的股东在无法召开股东会的情况下进行简易注销，加速经营异常企业出清。同时，要加强法人股东注销前对其投资公司处置的规范和管理，明确法人股东注销前需先处理其投资公司后再行清算注销。

全国人大代表 熊建明

近年来，营商环境持续改善。全国人大代表、方大集团董事长熊建明在接受中国证券报记者采访时表示，建议进一步规范市场招投标行为，并完善经营异常企业注销程序，为民营企业及实体经济发展创造便利条件。

推行“最优价中标法”

近年来，优化营商环境条例等政策陆续出台，营商环境整体不断提升改善，全国统一大市场加

快建设。但是，一些地方在政府采购、项目招标中，设置倾向本地企业的条件，通过投标资格限定，排除外地企业，不利于全国统一大市场建设。

为此，熊建明建议，对于要求外地企业在本地区设立分支机构或通过本地企业合资合作成立公司才能参与投标的行为，应明令禁止。建设全国统一大市场，要确保各类合规企业在形式上和实质上都能公平、公正地参与市场竞争，在市场主体准入、政府采购、项目投资、项目招投标等方面

实现权利平等、机会平等、规则平等。


此外，熊建明称，有的地方政府项目或国企项目以“抽签”形式确定中标单位，会出现不具实质资质企业（挂靠企业）以最低价中标的现象，导致产品质量和安全很难得到保障，不利于鼓励企业创新和提升产品质量。

对此，熊建明建议，政府项目或国企项目的采购和招标应采用“最优价中标法”，综合评价企业资质、技术、实力、品牌、价格等因素确定中标单位，避免出现劣质企业驱逐优质企业现象。

完善企业注销程序

近年来，经营主体数量快速增长。值得关注的是，在市场准入高效便捷的同时，退出渠道不够通畅。具体表现为企业注销程序复杂、耗时较长，导致长期停业未经营企业过多。随着全国企业信用信息公示系统等企业信用信息查询系统的运用，长期未经营、营业执照已被吊销但尚未注销的经营异常企业不断浮现。

“经营异常企业长期存在，增加了投资人的风险，挤占了社会资源，增加了行政成本。企业数据失真，不利于净化营商环境。”熊建明认为，企业注销难的主要原因是营业执照、公章或股东、相关人员下落不明，部分法人股东已被注销或主体已灭失等，公司股东无法全部参与表决，难以通过股东会决议的正常方式注销企业。虽然其他股东可以通过司法途径即向人民法院提起诉讼，申请解散公司、强制清算，最终实现公司注销的目的，但司法途径耗时长、成本高，让很多企业望而却步。

熊建明建议，对营业执照被吊销、无经营、无债权债务关系的经营异常企业，允许正常存续的股东在无法召开股东会的情况下进行工商注销，加快经营异常企业出清。同时，要加强法人股东注销前对其投资公司处置的规范和管理，明确法人股东注销前需先处理其投资公司后再行清算注销。

上海证券报刊发方大集团董事长熊建明两会报道

《全国人大代表、方大集团董事长熊建明： 建议多方面入手改善营商环境》

■ 上海证券报记者 时娜



**全国人大代表、方大集团董事长熊建明：
建议多方面入手改善营商环境**

□ 记者 时娜

“要建立半导体系统性创新平台，联合攻关产业发展共性技术，提升协同创新效应。”今年全国两会，全国人大代表、方大集团董事长熊建明准备就半导体产业发展提出建议。

与此同时，作为一名民营企业家，熊建明还关注中小企业欠款清理、涉企案件久拖不结、经营异常企业注销程序复杂等民营企业发展中的困难，继续为优化营商环境鼓与呼。

推进半导体产业产学研深入结合

“半导体产品涵盖了上千款芯片和近 10 万种分立器件，全球年产值在 6000 亿美元左右，并且支撑了下游年产值几万亿美元各类电子产品和系统，以及年产值几十亿美元的软件、互联网、物联网、大数据等数字经济。”熊建明说。

各行各业的数字化转型也离不开半导体产业的支撑。在稳健发展中坚持创新的方大集团，近年来一直在积极推进公司幕墙、轨道交通屏蔽门等产业数字化、智能化升级。所以，熊建明非常关注半导体产业的发展。

熊建明认为，我国半导体产业存在基础薄弱、产业链不全、协同创新能力不足，尤其是高端人才短缺等问题，亟待解决。

“由于多原因，我国从事半导体物理研究的人员数量很少，应当在高校尽快恢复半导体物理相关专业。同时，还应当支持优质课程开发，升级教育实验室设施设备，引进海外优秀半导体类人才。”熊建明表示。

科技创新平台是集聚创新要素、汇聚创新人才和开展科技创新的重要载体。熊建明建议，建立半导体系统性创新平台，联合攻关产业发展共性技术，提升协同创新效应。

他还建议，推进半导体产业产学研深入结合，建立健全研究型高校、科研院所、半导体产

业信息共享学术交流机制，有序引导社会资本参与半导体技术创新，建立广泛的合作联盟，促进半导体产业创新链与产业链的深度融合，形成半导体产业的良性发展格局。

为优化营商环境鼓与呼

面对民营企业发展中遇到的难题，熊建明将继续进一步改善营商环境提出建议。

针对拖欠民营企业账款的问题，特别是以应收账款抵房、抵货、抵设备等非现金支付方式处理的情况越来越多，熊建明建议，鼓励并督促包商银行在内的企业守约履约。

熊建明建议，全面推行“未落实资金案新一律不得开”的政策。设立建设资金监管账户，加强对不符合专项资金申请、使用的监督审查。同时，规范政府项目工程审计，建立对有企业拖欠账款的统一申报平台，受理相关诉求并限期清理。禁止因有企业要求其他企业接受房产、货物、设备等非现金支付方式来抵债。加大对国有企业拖欠行为的监督和检查，对资金周转正常而故意拖欠的行为实施问责。

此外，他还建议，建立信用激励机制，对没有拖欠行为的企业，颁发守信认证证书。

在前期调研中，熊建明发现，一些企业因涉嫌违反法律法规被立案调查，其中有的案件因证据不足导致办理超期或者久拖不结，对企业的经营生产、商誉信用、融资贷款等造成严重负面影响，极易导致“办一个案件，垮掉一个企业”的现象发生。

对此，他建议，营造良好的法治环境，护航企业的高质量发展，严格在法定期限内审查结案。同时，深入推进企业商事会审试点工作，健全企业商事会审建设配套制度，在行政监管过程中，通过行政调解或给予宽大行政处罚、合规整改建议等方式，引导和督促企业建立有效合规的管理体系。

“要建立半导体系统性创新平台，联合攻关产业发展共性技术，提升协同创新效应。”今年全国两会，全国人大代表、方大集团董事长熊建明准备就半导体产业发展提出建议。

与此同时，作为一名民营企业家，熊建明还关注中小企业欠款清理、涉企案件久拖不结、经营异常企业注销程序复杂等民营企业发展中的困难，继续为优化营商环境鼓与呼。

推进半导体产业产学研深入结合

“半导体产品涵盖了上千款芯片和近 10 万种分立器件，全球年产值在 6000 亿美元左右，并且支撑了下游年产值几万亿美元各类电子产品和系统，以及年产值几十亿美元的软件、互联网、物联网、大数据等数字经济。”熊建明说。

各行各业的数字化转型也离不开半导体产业的支撑。在稳健发展中坚持创新的方大集团，近年来一直在积极推进公司幕墙、轨道交通屏蔽门

等产业数字化、智能化升级。所以，熊建明非常关注半导体产业的发展。

熊建明认为，我国半导体产业存在基础薄弱、产业链不全、协同创新能力不足，尤其是高端人才短缺等问题，亟待解决。

“由于多重原因，我国从事半导体物理研究的人员数量很少，应当在高校尽快恢复半导体物理相关专业。同时，还应当支持优质课程开发、升级教育实验室设施设备，引进海外优秀半导体顶尖人才。”熊建明表示。

科技创新平台是集聚创新要素、汇聚创新人才和开展科技创新的重要载体。熊建明建议，建立半导体系统性创新平台，联合攻关产业发展共性技术，提升协同创新效应。

他还建议，推进半导体产业产学研深入结合。建立健全研究型高校、科研院所、半导体产业信息共享和学术交流机制，有序引导社会资本参与半导体技术创新，建立广泛的合作联盟，促进半导体产业创新链与产业链的共融协同，形成半导体产业的良性发展格局。

为优化营商环境鼓与呼

面对民营企业发展中遇到的问题，熊建明将就进一步改善营商环境提出建议。


针对拖欠民营企业账款的问题，特别是以应收账款抵房、抵货、抵设备等非现金支付方式处理的情况越来越多，熊建明建议，鼓励并督促包括国企在内的企业守信履约。

熊建明建议，全面推行“未落实资金来源一律不得开工”的政策。设立建设资金监管账户，加强对不符合专款专用资金申请、使用的监督问

责。同时，规范政府项目工程审计，建立国有企业拖欠账款的统一申报平台，受理相关诉求并限期清理。禁止国有企业要求其他企业接受房产、货物、设备等非现金支付方式来抵债。加大对国有企业拖欠行为的监督和检查，对资金周转正常而故意拖欠的行为实施问责。

此外，他还建议，建立信用激励机制，对没有拖欠行为的企业，赋予守信认证标识。

在前期调研中，熊建明发现，一些企业因涉嫌违反法律法规被立案调查，其中有的案件因证据不足导致办理超期或者久拖不结，对企业的经营生产、商誉信用、融资贷款等造成严重负面影响，极易导致“办一个案件，垮掉一个企业”的现象发生。

对此，他建议，营造良好的法治环境，护航企业高质量发展，严格在法定期限内查清结案。同时，深入推进企业刑事合规试点工作，健全企业刑事合规建设配套制度，在行政监管过程中，通过行政和解或给予宽大行政处罚、合规整改建议等方式，引导和督促企业建立有效合规的管理体系。

证券时报刊发方大集团董事长熊建明两会报道

《规范市场招投标行为 营造更好营商环境》

■ 证券时报记者 李曼宁

证券时报 编辑李曼宁 2023年3月7日 星期二 Tel:(0755)8309531

两会专刊 | Special Report A4



代表委员访谈

全国人大代表、方大集团董事长熊建明：

规范市场招投标行为 营造更好营商环境



全国人大代表、方大集团董事长 熊建明

大集团董事长熊建明携多份建议上会。作为民营企业家的代表，熊建明持续关注民营企业营商环境的优化问题，围绕该主题，今年他提出了规范市场招投标行为、完善经营异常企业注销程序等建议。

熊建明认为，我国的营商环境整体上在不断提升改善，但目前还存在一些不利于全国统一大市场建设的现象，如有些地方在政府采购、项目招标中，设置倾向本地企业的条件，排除外地企业等。

为此，熊建明建议，禁止要求外地企业在本地设立分支机构或通过与其他本地企业合资合作成立公司才能参与投标。“要建设全国统一大市场，要确保各类合规企业从形式上和实质上都能公平、公正地参与市场竞争，在市场准入、政府采购、项目投资、项目招投标等方面真正实现权利平等、机会平等、规则平等。”熊建明说。

针对规范市场招投标行为，熊建明还建议政府项目或国企项目的采购和招标，采用“最优价中标法”，综合评价企业资质、技术、实力、品牌、价格等综合因素确定中标单位，避免劣质企业驱逐优质企业现象。他表示，目前部分地方政府或国企项目以“抽签”形式确定中标单位，有的仍发生不具实质资质的企业（挂靠企业）以最低价中标，导致产品质量和安全很难得到保障，这些做法不利于鼓励企业创新和提升产品质量。

商事制度改革以来，市场主体数量得到快速增长，在市场准入高效便捷的同时，退出渠道的通畅性仍待提高。“经营异常企业的长期存在增加了投资人的行政、税务等投资风险，挤占了社会资源，增加了行政成本，企业数据失真，不利于净化营商环境。”熊建明说。

就如何完善经营异常企业注销程序，熊建明建议，一方面，对营业执照被吊销、无经营、无债权债务关系的经营异常企业允许正常存续的股东在无法召开股东会的情况下进行工商注销或者允许已注销法人股东的义务作为继承人承担清算注销的义务，加快经营异常企业出清。另一方面，加强法人股东注销前对其投资公司处置的规范和管理，明确法人股东注销前需先处理其投资公司后再行清缴注销。

此外，为营造更好的营商环境，熊建明从法治等角度，提出了关于加快净业行政、刑事久拖不结案清理的建议，以及关于加快国有企业清欠欠款的建议等。

证券时报记者 李曼宁

今年两会，全国人大代表、方

今年两会，全国人大代表、方大集团董事长熊建明携多份建议上会。作为民营企业家的代表，熊建明持续关注民营企业营商环境的优化问题，围绕该主题，今年他提出了规范市场招投标行为、完善经营异常企业注销程序等建议。

熊建明认为，我国的营商环境整体上在不断提升改善，但目前还存在一些不利于全国统一大市场建设的现象，如有些地方在政府采购、项目招标中，设置倾向本地企业的条件，排除外地企业等。

为此，熊建明建议，禁止要求外地企业在本地设立分支机构或通过与其他本地企业合资合作成立公司才能参与投标。“要建设全国统一大市场，要确保各类合规企业从形式上和实质上都能公平、公正地参与市场竞争，在市场准入、政府采购、项目投资、项目招投标等方面真正实现权利平等、机会平等、规则平等。”熊建明说。


针对规范市场招投标行为，熊建明还建议政府项目或国企项目的采购和招标，采用“最优价中标法”，综合评价企业资质、技术、实力、品

牌、价格等综合因素确定中标单位，避免劣质企业驱逐优质企业现象。他表示，目前部分地方政府或国企项目以“抽签”形式确定中标单位，有的仍发生不具实质资质的企业（挂靠企业）以最低价中标，导致产品质量和安全很难得到保障，这些做法不利于鼓励企业创新和提升产品质量。

商事制度改革以来，市场主体数量得到快速增长，在市场准入高效便捷的同时，退出渠道的通畅性仍待提高。“经营异常企业的长期存在增加了投资人的行政、税务等投资风险，挤占了社会资源，增加了行政成本，企业数据失真，不利于净化营商环境。”熊建明说。

就如何完善经营异常企业注销程序，熊建明

建议，一方面，对营业执照被吊销、无经营、无债权债务关系的经营异常企业允许正常存续的股东在无法召开股东会的情况下进行工商注销或者允许已注销法人股东的股东作为继受人承担清算注销的义务，加快经营异常企业出清。另一方面，加强法人股东注销前对其投资公司处置的规范和管理，明确法人股东注销前需先处理其投资公司后再行清算注销。

此外，为营造更好的营商环境，熊建明从法治等角度，提出了关于加快涉企行政、刑事久拖不结案件清理的建议，以及关于加快国有企业清偿欠款的建议等。

深圳特区报刊发方大集团董事长熊建明两会报道 《全国人大代表熊建明：建立半导体系统性创新平台》

■ 深圳特区报首席记者 闻坤 实习生 谭苏昕



2023年全国两会召开之际，全国人大代表、方大集团股份有限公司董事长熊建明提交建议：支持半导体物理专业优质课程开发，建立半导体系统性创新平台，推进半导体产业产学研深度融合，进一步促进我国半导体产业发展。此外，他对进一步优化营商环境也提出相关建议。

加强我国半导体产业发展

熊建明表示，半导体是当前国际科技竞争的“主战场”。目前我国半导体的制造落后国际水平二代以上，暴露了我国半导体等关键核心技术被“卡脖子”的问题。我国半导体产业存在基础薄弱、产业链不全、协同创新能力不足，尤其是高端人才短缺等问题，难以支撑我国半导体科技

高水平自立自强。


他建议：一是支持半导体物理专业优质课程开发，升级教育实验室设施设备，引进海外优秀半导体顶尖人才；二是要建立半导体系统性创新平台，加强半导体产业链体系的建设，联合攻关产业发展共性技术，提升协同创新效应；三是推进半导体产业产学研深度融合。建立健全研究型高校、科研院所、半导体产业信息共享和学术交流机制，有序引导社会资本参与半导体技术创新，建立广泛的合作联盟，促进半导体产业创新链与产业链的共融协同，形成半导体产业的良性发展。

进一步优化营商环境

对如何进一步优化营商环境，熊建明表示，

我国的营商环境整体上在不断提升改善，但目前还有些地方在政府采购、项目招标中，设置倾向本地企业的条件，通过投标资格限定，排除外地企业。这些都不利于全国统一大市场的建设。

他认为，要建设全国统一大市场，要确保各类合规企业从形式上和实质上都能公平、公正的参与市场竞争，在市场准入、政府采购、项目投资、项目招投标等方面真正实现权利平等、机会平等、规则平等，建议禁止要求外地企业在本地设立分支机构或通过本地企业合资合作成立公司才能参与投标。

此外，有些地方的政府或国企项目以“抽签”形式确定中标单位，有的仍发生不具实质资质的企业（挂靠企业）以最低价中标，导致产品质量和安全很难得到保障，这些做法都不利于鼓励企业创新和提升产品质量。熊建明建议，政府项目或国企项目的采购和招标，采用“最优价中标法”，综合评价企业资质、技术、实力、品牌、价格等综合因素确定中标单位，避免劣质企业驱逐优质企业现象发生。

香港商报刊发方大集团董事长两会报道 《熊建明：鼓励守信履约营商 加快民企欠款清偿》

■ 香港商报两会报道组



重要新聞 2023年3月13日 星期一
香港商報 第1811期

熊建明： 鼓勵守信履約營商 加快民企欠款清償

【香港商報訊】兩會報道組北京報道：拖欠民营企业賬款是個老問題，2020年7月國務院出台《保障中小企業款項支付條例》後，曾經得到過有效解決。但在今年全國兩會上，有不少代表和委員都反映，這兩年因為種種原因導致該問題又有所反彈。

據國家統計局發布的數據顯示，2022年末，規模以上工業企業應收賬款21.65萬億元人民幣，比上年增長12.3%。應收賬款平均回收期為52.8天，比上年增加3.5天。以應收賬款抵房、抵貨、抵設備等非現金支付方式現象愈來愈多。有的企業出現因巨額應收賬款長期未能收回，造成企業資不抵債而破產。

代表委員們反映，「三角債」問題仍然存在，為

了營造更好的營商環境，鼓勵、監督國有企業守信履約，應該將對中小企業的欠款清理擴大至對所有企業。

就此問題，全國人大代表熊建明表示，首先是應當全面推行「未落實資金來源一律不得開工」的政策，設立建設資金監管賬戶，確保資金僅用於支付項目建設而產生的工程款、人工費、材料款、設備款等。加強對不符合專款專用資金申請、使用的監督問責。同時要規範政府項目工程審計，根據工程造價高低設定不同審計時限並以一審結果作為結算付款依據。

其次是建立國有企業拖欠所有企業賬款的統一申報平台，受理相關訴求並限期清理。並且要禁止國有企業要求其他企業接受房產、貨物、設備等非現金支付方式來抵債。

最後是加大對國有企業拖欠行為的監督和檢查，對資金周轉正常而故意拖欠的實施問責，對資金周轉困難的應制定相應的解決措施。要建立信用激勵機制，對沒有拖欠行為的企業，賦予官方或行業的守信認證標識，允許其在從事商業交易或商業宣傳時對外公開使用該認證標識以增強其商業信譽，鼓勵其守信履約。

【香港商報訊】兩會報道組北京報道：拖欠民营企业賬款是個老問題，2020年7月國務院出台《保障中小企業款項支付條例》後，曾經得到過有效解決。但在今年的全國兩會上，有不少代表和委員都反映，這兩年因為種種原因導致這個問題又有所反彈。

據2023年1月31日國家統計局發布的數據顯示，2022年末，規模以上工業企業應收賬款

21.65萬億元，比上年增長12.3%。應收賬款平均回收期為52.8天，比上年增加3.5天。以應收賬款抵房、抵貨、抵設備等非現金支付方式現象愈來愈多。有的企業出現因巨額應收賬款長期未能收回，造成企業資不抵債而破產。


代表委員們反映，“三角債”問題仍然存在，為了營造更好的營商環境，鼓勵、監督國有企業守信履約，應該將對中小企業的欠款清理擴大至對所

有企业。

那么怎样才能更好地监督国有企业守信履约？记者采访了全国人大代表熊建明，他表示，首先是要全面推行“未落实资金来源一律不得开工”的政策，设立建设资金监管账户，确保资金仅用于支付项目建设而产生的工程款、人工费、材料款、设备款等。加强对不符合专款专用资金申请、使用的监督问责。同时要规范政府项目工程审计，根据工程造价高低设定不同审计时限并以一审结果作为结算付款依据。

其次是建立国有企业拖欠所有企业账款的统

一申报平台，受理相关诉求并限期清理。并且要禁止国有企业要求其他企业接受房产、货物、设备等非现金支付方式来抵债。

最后是加大对国有企业拖欠行为的监督和检查，对资金周转正常而故意拖欠的实施问责，对资金周转困难的应制定相应的解决措施。要建立信用激励机制，对没有拖欠行为的企业，赋予官方或行业的守信认证标识，允许其在从事商业交易或商业宣传时对外公开使用该认证标识以增强其商业信誉，鼓励其守信履约。

方大集团荣获 “第六届鹏城慈善奖鹏城慈善捐赠企业”等荣誉

■ 本刊记者




近日，方大集团凭借在慈善公益领域的卓越成就荣获“第六届鹏城慈善奖鹏城慈善捐赠企业”、2022 年度“履行社会责任杰出企业”两项荣誉。

“鹏城慈善奖”褒扬活动由深圳市民政局指导，深圳报业集团、深圳广播电影电视集团主办，深圳市鹏城慈善事业联合会执行，是深圳慈善最高奖项。

“履行社会责任杰出企业、优秀企业”评选活动由深圳工业总会组织开展，倡导和推动会员企业积极履行社会责任，树立会员标杆，方大集团多年来数次获此殊荣。

方大集团自成立以来，在创造经济价值的同

时，积极践行企业社会责任，推动社会的可持续发展。通过在生态环境保护、促进社会发展等领域作出积极的表率，展现出行业领军企业应有的责任担当。在乡村振兴、低碳环保、产业帮扶、教育助学、扶贫济弱等方面持续开展行动。方大先后荣获“全国‘万企帮万村’精准扶贫行动先进民营企业”、“中国企业慈善公益 500 强”等荣誉。2022 年，方大采购 12,000 套医用物资捐赠社会；向革命老区江西省吉安县庙前村捐款 160 万元，用于支持村集体养殖产业项目，壮大村集体经济、带动脱贫户和农民增收、助力乡村振兴和共同富裕。 

《方大》双月刊荣获 2022 年度深圳优秀内刊传媒奖

■ 本刊记者



近日，深圳市出版业协会主办的深圳内刊界 2022 年度总结表彰颁奖大会召开，大会颁发了 2022 年度优秀内刊传媒奖各系列奖项。方大集团双月刊《方大》荣获 2022 年度深圳优秀内刊传媒奖“优秀企业报刊奖”，《方大》作品“55 天！深圳国际酒店幕墙项目创‘方大速度’新纪录”荣获 2022 年度深圳优秀内刊传媒奖“好通讯”三等奖。

“优秀内刊传媒奖”是深圳内刊界的最高荣誉。在 2022 年的评选中，共有来自深圳各行业的 100 多家企业内刊、1000 余篇参评作品角逐多个奖项。活动评委会由深圳市新闻出版局、深圳报业集团、深圳市委宣传部新闻出版和电影处、深圳市出版业协会等单位的各位领导与资深媒体人组成，由全体评委根据本年度参评的内刊综合考核投票评定。



公司一直高度重视内刊建设，《方大》创刊二十七年来，得到了通讯员和广大员工的大力支持。《方大》加强专题宣传，开设重点栏目，报道集团重大项目建设，展示方大人工作和生活风采。充分发挥了内刊作为集团企业文化建设平台、形象宣传窗口、员工交流的作用，在提升企业形象、增强凝聚力等方面取得了积极成效，多次荣获深圳优秀内刊传媒奖。FANGDA

方大建科荣获“2023 科源奖” 先进单位称号及优秀论文奖

■ 方大建科 廖玮




4月1日下午，一年一度的深圳建筑门窗科源奖学术交流会在深圳举行。本届交流会汇聚了来自行业协会、建设单位、幕墙顾问公司、幕墙施工公司、幕墙材料公司、幕墙检测公司等行业的专家、优秀论文作者、企业代表等共240余人。

会上宣读了获奖论文作者名单和学术交流先进单位名单，并举行了2023科源奖获奖学术论文及学术交流先进单位颁奖仪式。方大建科荣获“先进单位”称号。同时，《南沙IFF永久会址项目“木棉花”造型幕墙设计解析》《浅谈岁宝国展中心D塔幕墙弧线折面单元板块设计》《单层索网玻璃幕墙施工技术浅析》三篇论文被评为优秀论文；《腾讯数码大厦塔楼单元幕墙设计及施工剖析》《深圳大学西丽校区幕墙方案亮点分析》等六篇论文入选。

随后，方大建科优秀论文作者代表彭赞峰分

享了广州南沙国际金融论坛（IFF）永久会址的幕墙系统重难点与设计上的亮点。此项目为广东省重点工程项目，建成后将成为全球金融领域高级别常设对话机制和多边合作机构。项目包含的拉索幕墙是国内少有的大跨度外倾斜单层索网幕墙，倾斜角度达到5°，跨度达到38米，UHPC幕墙同时兼具大跨度、扭拧、弧形、渐变、镂空等特点，为国内首例。方大建科通过分享这一项目，阐述了公司在面对异形项目时，在安全与维护、施工效果、生产效率及施工措施等方面的考量，为行业同仁提供“方大经验”。

此次交流会涵盖门窗幕墙工程的设计、施工和新材料新技术应用等多方面，为传播先进幕墙经验和技術，促进创新融合提供了重要的推动力。方大建科连续多年参加科源奖学术交流会，以方大经验与智慧，为行业发展注入新动力。 

方大智源科技荣登 “2022 粤港澳大湾区企业创新成就榜”

■ 方大智源科技 王怡悦




近日，第三届深圳企业创新促进大会暨深圳工业总会 2022 年度年会在深圳五洲宾馆隆重举行。方大集团下属企业方大智源科技股份有限公司荣登“2022 粤港澳大湾区企业“创新成就榜”，方大智源科技公司总经理熊海刚入选“2022 粤港澳大湾区创新杰出人物榜”，公司自主研发的“新型全开移动式站台门”荣誉获评“第二十一届深圳企业创新纪录”。

2022 粤港澳大湾区企业创新力榜单入选企业、个人不乏市场份额位列全国第一、全球前三的全国制造业单项冠军、“专精特新”小巨人、独角兽企业和引领企业创新成果卓著的企业家和企业的技术领军人。

公司始终坚持把“科技为本，创新为源”作

为企业发展核心理念，长期专注深耕城市轨道交通建设领域，持续引领轨道交通站台屏蔽门系统行业高质量发展。此次入选深圳企业创新纪录的“新型全开移动式站台门”项目主要面向多车型停靠的高铁或城际站台，可根据不同列车的开门需求，任意设定门单元间开门位置和开门大小，是高铁、城际多车型停靠或不确定车型停靠站台的理想站台门解决方案，属国内同行业首创。

公司将继续坚持科技创新，紧抓粤港澳大湾区和中国特色社会主义先行示范区“双区驱动”的重大机遇，加强关键技术攻关，加快轨道交通新产品、新技术的研发、应用和转化，带动行业自主创新能力提升和发展变革，为深圳打造世界一流的先进制造业创新发展高地贡献力量。

采用方大轨道交通屏蔽门系统的 吉隆坡 MRT 地铁 2 号线全线开通

■ 方大智源科技 王怡悦



3月16日，采用方大轨道交通屏蔽门系统的吉隆坡 MRT 地铁 2 号线全线正式运营开通，马来西亚首相拿督斯里安华、马来西亚交通部长莅临现场剪彩，为线路开通隆重举行推介礼。

方大轨道交通屏蔽门系统开通首日实现无故障运行，稳定安全、品质可靠，为马来西亚新线路提供一流安全屏障，为海外市民乘客带来安全便捷舒适的出行体验。吉隆坡 MRT 地铁 2 号线全长 52.2 公里，共设 37 座车站，其中地上站 28 座，地下站 9 座，起点站为 Kwasa Damansara(桂沙白沙罗站)，终点站为 Putrajaya Sentral(布城中心站)。MRT2 号线耗资 300 亿林吉特，预计每日客流量可超 10 万人次，是马来西亚最为重要的轨道交通线路之一。线路贯穿吉隆坡市区，途径古仔路、沙登、吉隆坡市中心等多个人口密集地区，并包括 10 个接驳车站与换乘车站，可极大改善吉隆坡市中心交通情况，有力推动沿线地区经济

交流发展。



马来西亚市民迎来乘车新体验

吉隆坡 MRT 地铁 2 号线轨道交通屏蔽门系统工程建设前后历时 6 年，建设工期贯穿整个新冠肺炎疫情时期。方大项目团队克服作业环境潮湿恶劣，现场建设难度高且工程节点紧张等困难，长期坚守海外，奉献敬业担当，在马来西亚吉隆坡留下品质一流的工程标杆和卓越稳健、使命必达的方大名片。



方大建科荣获“2022 年度深圳市行业特别贡献企业”奖

■ 方大建科 廖玮



3月29日，深圳市建筑装饰产业联合会一届三次会员大会暨深圳市装饰行业协会十届二次会员大会在深圳五洲宾馆召开。会议以“聚焦高质量，实干迎未来”为主题，行业协会领导、企业家代表、会员单位代表等共500余人出席会议。方大集团下属企业深圳市方大建科集团有限公司受邀参加活动。

大会带领大家一同回顾行业一路走来的艰辛与成就，在如今充满挑战的严峻形势下，深装协与深装联将继续为深圳装饰军团搭建桥梁，为深圳装饰行业高质量发展注入新动能。

随后，会上进行了2022年度深圳市装饰行业优秀表彰活动，方大建科荣获“2022年度深圳市行业特别贡献企业”荣誉；方大建科幕

墙设计师蔡晓驰荣获2022年度深圳市装饰行业协会“优秀青年设计师”称号。

成立三十多年来，方大建科一直以“科技为本，创新为源”的理念为指导，先后获得幕墙产品专利共687项，参编了超30个国家、行业技术规范及标准，积极推动高端幕墙行业创新发展。另一方面，方大建科注重对“工匠精神”和专业领域的人才的挖掘与培养，每年开展方大工匠、金牌设计师、金牌项目管理者形式多样的内部评选活动，打造一支结构合理、技术精湛、作风过硬的人才队伍。未来，方大建科依然会在管理、团队、技术与产品等方面不断探索与升级，推动自身与行业健康发展。




方大江西新材获评“质量标杆企业”荣誉

■ 方大江西新材 贾翀



近日，中国金属复合材料行业创新论坛暨金属复合材料分会二十周年庆典顺利举行。会上评选表彰了中国金属复合材料行业二十年中涌现的优秀企业，方大集团下属企业方大新材料（江西）有限公司获评金属复合材料行业“质量标杆企业”，并任中国建筑材料联合会金属复合材料分会第四届理事会的“副理事长单位”。

方大江西新材一直致力于金属幕墙装饰产品的研究开发，现已成为集产品研发、生产、销售、服务于一体的大型幕墙铝板提供商。拥有 PVDF 铝单板、金属吊顶等数十种产品。方大江西新材将持续发力创新，追求卓越性能的产品，加大绿色、环保产品的研发力度，推动产业升级、促进行业发展。

香港商报刊发方大集团董事长熊建明专题报道 《冀发挥全球的赣商力量 推动江西经济高质量发展》

■ 香港商报记者 陈彦洁 乔凯



【编者按】粤港澳大湾区开中国改革开放风气之先，在国家发展全局中具有重要战略地位。江西与粤港澳大湾区地缘相近、人缘相亲、文缘相承、商缘相通，合作空间广阔，潜力巨大。两地联动开新局，在大战略中启动新引擎，在大发展中抢抓大机遇，江西，正逢其时、正应其势。

香港商报联合江西省商务厅共同策划《投资江西》系列访谈报道，走近决策者、见证者、创业者，聚焦营商环境、产业优势、投资机遇，讲述「老区」与「湾区」合作拓展的生动实践，书写两地合作「赣」出大未来、共「商」新愿景的精彩故事。

【企业家介绍】：



方大集团董事长熊建明接受《香港商报》记者采访

熊建明，湾区企业家，江西南昌人，方大集团股份有限公司董事长。工商管理哲学博士，高级工程师。现任第十四届全国人大代表、赣商联合总会会长、粤港澳大湾区赣商联盟主席、

江西省工商联副主席。被评为“建设创新型国家杰出人才”“全国推动自主创新企业家”“中国企业自主创新十大人物”“中国上市公司最受尊敬 10 大功勋企业家”“深圳经济特区成立 30 周年 30 位杰出人物”“致敬改革开放 40 年影响中国的功勋深商领袖”“深圳特区成立 40 周年 40 位杰出品牌人物”。



熊建明在方大集团展厅

致力于成为“百年老店”的方大集团，1991 年创办至今，已过而立之年。方大从深圳蛇口出发，创新二字，一直印刻在方大的基因中，使之矗立在改革开放和科技创新的前沿：方大集团是我国第一批 A+B 股股票同时上市的民营企业，全球同行业的头部企业，旗下拥有 7 家国家高新技术企业，1 家“全国制造业单项冠军”企业，6 家“专精特新”企业，业务遍及全球 120 多个国家和地区，拥有 1,210 项专利和著作权，地铁屏蔽门系统、石墨烯和纳米铝单板材料、光伏建筑一体化（BIPV）、智慧幕墙系统等产品的市场占有率均居行业前列。

企业要守正更要创新

“我们现在地铁屏蔽门、PVDF 铝单板规模全球领先，我们的幕墙是全球前列，我们的光伏

建筑一体化（BIPV）、半导体芯片（LED）开创国内先河。”在位于深圳南山区方大集团总部展示中心，《香港商报》记者见到了方大集团董事长熊建明，他向本报记者大方展示并介绍方大集团的高新产品和所获荣誉。



熊建明向《香港商报》记者介绍方大集团所获荣誉



方大集团始终秉持“科技为本，创新为源”的经营理念



方大集团专利展示墙

记者注意到，二十大报告中，提到了六个坚持，其中一个坚持便是“守正创新”。谈及对“守正创新”的理解，熊建明认为，对企业来说，守正，

首先是要合法经营。而方大的创新，建立在主营业务不断发展的基础上，提升内涵竞争力。“方大成立之初，我就提出来两句话，八个字，即‘科技为本，创新为源’。作为现代的中国企业，要参与国际化的竞争，坚持创新这一点必须要做到。如今面临国际大环境的复杂竞争形势，企业要活下去，如二十大报告所提到的“守正创新”是至关重要的，如果一个企业不创新就是等死。但是，如果离开企业的主业或者离开实际能力去创新，恐怕也不现实。”

江西厚积薄发优势明显

2021年12月10日上午9点，一列开往粤港澳大湾区的高铁列车——G2197次列车缓缓驶出了江西省赣州西站，拉开了赣深高铁正式运营的大幕。现在从江西赣州与深圳之间的最快旅行时间，由原来的七个多小时缩短到了两小时之内。“苏区+大湾区”的“双区联动”，让赣南等原中央苏区真正迎来粤港澳大湾区发展的春风。

共享改革发展成果，传递改革创新精神，是湾区企业家品格的共性。今年6月，熊建明当选赣商联合总会会长，身为赣商联合总会的新任会长，熊建明以身作则，带领着赣商联合总会的企业家们回到江西投资。

在商言商，作为企业家，在寻找投资的理想地时，营商环境是首要的考虑因素，熊建明坦言。而营商环境的诸多要素中，熊建明侧重于交通区位、人文环境、法制环境、政务环境和产业链集群等方面，熊建明认为，江西厚积薄发，如今优势也是非常明显。

“第一，随着江西交通便利性不断提高，江

西的区位优势大大提升。去年，江西赣深高铁正式运营，各城市机场都陆续开通了。最近几年可以说是拎起包早上走，晚上回。其次，江西山清水秀，人文底蕴厚重。我选择一个投资的地方，首先要有人，江西的高校、技校、和技术工人的人才培训体系比较完整。第三，是看政府的审批效率如何，近些年江西的政务环境是大大的提升了，我在江西不断地建了很多厂，从企业开办、落地、开工到建设验收，我感觉到这个时间越来越短。另外，产业链方面，原来方大上下游产业链集中在长三角和粤港澳大湾区，随着方大在江西投资建厂，现在我们很多产业链的共同配套企业也陆续地转移到方大江西工厂的周围，比如我们在南昌高新区的工厂便是如此。”熊建明说。

方大 30 年内在江西投资超 100 亿

1995年方大B股上市，同年，方大就已经开始了在江西的投资之路，至今已持续近30年。熊建明向本报记者介绍：“从新材料、半导体、新能源、总部基地和轨道交通设备的投资，方大在江西的投资已经超过了100个亿，所投资的这些企业都有很好的收获，大部分成为了当地的重点纳税大户和出口大户。我想，江西的投资环境能促使我们企业在当地得到发展，我们在江西投资应该算很成功的，未来，方大还会继续在江西增加投资。”


9月28日，为积极响应国家关于赣州革命老区高质量发展示范区的号召，积极践行企业的社会责任，助力赣州对接和融入粤港澳大湾区，方大集团与江西省赣州市章贡区人民政府在赣州签署战略合作协议，方大集团拟投资22亿元在

章贡区建设方大（赣州）低碳智造基地，从事包括 PVDF 铝单板、纳米铝单板、铝合金精密构件、智慧幕墙系统、BIPV 光伏建筑一体化等高科技产品的研发、制造和技术服务。

冀能发挥全球的赣商力量推动江西发展

作为赣商联合总会的会长，熊建明期冀能发挥全球的赣商力量，号召赣商回归江西投资兴业。熊建明介绍，接下来，赣商联合总会将持续为企业家提供投资信息和帮助，争取赣商中有能力的、有意愿的、有实力的都回到江西

投资。“赣商在全球有将近 600 万家企业，产业的业态非常丰富。其中，有竞争力的企业非常多，且不少分布在新能源、电子信息、新材料、汽车、软件和智能制造等高新技术行业，这些企业不仅是在行业内，甚至在全球都是有话语权的，是我们赣商的重要力量。”

最后，熊建明借《香港商报》平台向广大投资者呼吁：“我希望企业家们能多到江西走走，看准了江西，抓住机会，我们一起发展，一起来把我们企业做好，同时推动江西经济高质量发展。” 

2023 话“精细” | 以“精细化管理”理念 为企业经营发展保驾护航

■ 方大智源科技 王怡悦

2023 年 1 月 13 日，方大集团召开 2023 年度工作会议，熊建明董事长出席并作重要讲话，确立 2023 年管理主题——“精细化管理”。

“致广大而尽精微”，实施精细化管理是企业高质量发展的重要途径，能够有效提升企业发展质量和经济效益，方大智源科技贯彻落实集团“精细化管理”理念要求，将精细化管理思想融入企业经营工作，推动公司管理规范化、集约化、科学化水平再上新台阶。

作为以“项目”为管理中心的企业，精细化管理理念应延伸到项目招投标、合同谈判签订、项目执行、项目竣工结算全过程的每一个环节。

01 项目招投标

在项目招投标环节，要对招标文件进行精读，仔细梳理客户需求。充分估算成本，防止漏项；识别风险点，提前做好应对措施。保证项目预计利润的实现。

02 合同谈判签订

合同谈判签订环节，要避免经验化思维，逐条对合同条款进行审阅，市场及技术团队要认真全面地分析研究合同，理解透彻具体项目条款

和特殊要求，并与业主客户进行精准有效的沟通反馈，确保双方对合同约定理解一致。最大程度上避免后期执行过程中的资源错配、成本内耗等情况。

03 项目执行

项目执行环节，要严格坚持“以合同为中心”，按照合同条款规定执行项目，详细了解每个项目具体要求，避免粗放式、经验化做法造成不必要的返工和资源浪费。如对收款条款、结算条款的仔细阅读，了解每个项目具体收款节点及结算要求，提升收款资料一次性合格率，避免收款流程反复导致收款延迟现象。

04 项目竣工结算

项目竣工结算环节，针对项目初验、峻验、资料移交、结算资料编制提交等一系列事项，项目团队要细致对照合同要求、业主及监理要求执行并提交文件资料，将工作程序化，形成规范的流程，做到工程收尾有标准、有方法，并严格注重时间节点，提前做好充分准备，高效完成各收尾节点工作。

05 海外项目

针对海外项目，在项目建设过程中更加有其特殊之处，贯彻落实精细化管理理念是高质量执行履约的必然要求。海外各地的法律法规、风土人情、项目执行习惯差异很大，公司海外执行团队应密切配合、加强协作，细致研究合同条款和了解当地法律法规，精准识别风险和制定应对预案，规避海外项目风险，保障项目盈利水平。

与此同时，精细化管理也是提升企业内部规范化管理水平、练好“内功”的有效手段。严格按照企业内控各项管理制度，开展业务工作是实现精细化管理的有力抓手。

01 供应链

供应链方面，技术部门、生产计划部门要按照流程管理要求完成设计下单、材料采购入库、材料领用、生产制造、物流发货。管理应细致到每一个环节，按下料单进行配套采购，根据标准的生产 BOM，按需领用材料，及时进行物料出入库，物料发货单据的及时规范流转等都是环环相扣，需要细致严谨对待每一个具体环节，保证数据准确，便于为公司决策提供精准的生产信息。

02 海关及外汇

海关及外汇方面，要以合同为根本，详细制

定发货计划和清单，规范进行发货和报关，杜绝与合同无关的发货报关，带来海关监管风险。同时，发货配套要精细化管理，避免由于发货遗漏或混乱导致的工期延期、资源耗费。要按照合同，比对外管监管要求进行收付汇，规避外汇处罚风险。

03 税务管理

税务管理方面，公司业务税务类型广、税率档数多，且遍及海内外多个国家和地区，税务管理情况复杂。需要对不同国家、地区的税法规定要求进行精细把控，并对公司业务相关部门进行税务知识培训，以严谨细致的理念做好税务风险防范。

04 人事管理

人事管理方面，公司雇员遍布多个国家、地区，所面临的劳资法规各有不同，人员招聘、劳动合同签订、薪资发放及各类规费缴纳均需精准细致，避免出现纠纷。

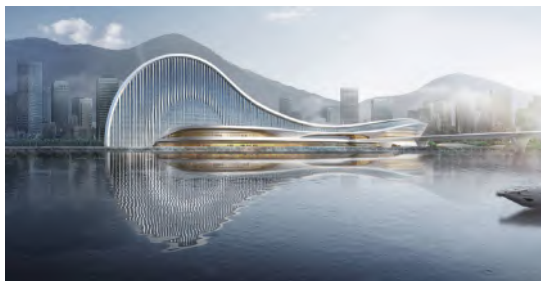
精细化管理是一种理念，一种文化，需要通过全员思想意识和工作习惯提升贯彻到业务工作的每一个环节，管理越是精细化，越是能够发挥规范制度对提升组织管理效率的增益作用，方大智源科技通过沉稳有力的行动切实践行精细化管理理念，为企业经营发展“保驾护航”！

2023 开门红 | 奋战一季度 聚力再出发

■ 本刊记者

项目中标捷报频传

横琴天沐琴台幕墙项目



位于横琴天沐河中央，通过双桥连接天沐河两岸城市道路，总建筑面积约 24.6 万平方米，是集总部办公、会议展示、精品酒店、城市规划展览馆、星级酒店区、体验式商业区和娱乐码头等部分等一体的综合体。

阿里巴巴华中总部幕墙项目



位于武汉市徐东片区武汉大道与友谊大道交叉口，总建筑面积约 44 万平方米由 2 栋超高层办公塔楼、12 层商业裙房及整体 4 层地下室组成。

新华保险大厦幕墙项目



位于广州市天河区国际金融城起步区，总建筑面积约 13.38 万平方米，为一栋 180 米高的甲级写字楼，地上 41 层、地下 4 层。项目建成后将成为新华保险广东分公司总部，与周边写字楼群、消费场所构成核心办公及商业区，助力广州国际金融城打造粤港澳大湾区金融合作示范区。

深圳华南国际电子工业原材料物流区 幕墙项目



华南国际电子工业原材料物流区（一期）幕墙项目位于深圳市龙岗区华南城，总建筑面积约 248819.13 m²，包含物流用房、仓库用房、配套宿舍、配套商业、社区服务中心、文化活动室等。幕墙类型包含玻璃幕墙、金属幕墙等。

深圳特发小梅沙观海广场幕墙项目



特发小梅沙观海广场幕墙项目位于盐田区梅沙街道小梅沙片区，是集商业、旅居、工作、休闲为一体的滨海居住社区，助力新小梅沙片区打造“世界级都市型滨海旅游度假区”，以“宜居、宜业、宜游”为理念再绘小梅沙新蓝图，缔造“山海融城”全新体验。

孟加拉 Pinnacle 幕墙项目



孟加拉第一高楼，刷新了孟加拉的天际线，也是达卡首个通过 LEED 铂金预认证的超高层项目。

墨尔本 3 McNab Avenue 幕墙项目



Investa 与 Oxford Property Group 合作推出的首个建后出租项目。

墨尔本 NEUE Grand 幕墙项目



Neue Grand 幕墙项目坐落于南半球最迷人的林荫大道 St Kilda Road 中心地段，距离墨尔本 CBD 仅 4 公里，毗邻 Albert Park, Fawkner Park 和皇家植物园，远眺菲利浦海湾。Neue Grand 是墨尔本市场上罕有的一层一墅高端住宅珍品。大厦外观的玻璃外衣犹如璀璨的水晶。

厦门地铁 1 号线等维保服务



厦门地铁 1 号线是厦门市第一条开通运营的地铁线路，是厦门市轨道交通网中的骨干线路。2023 年开年复工以来，轨道交通屏蔽门产业接连中标香港沙中线二期轨道交通屏蔽门维保服务、南宁 2、4 号线维保服务，顺利完成厦门 1 号线委外维保服务合同签订，业务发展态势稳健良好。

重点项目建设提速

西安万达 ONE 幕墙项目



昆明中海国际中心幕墙项目



成都招商大魔方幕墙项目



昆明中海国际中心、西安万达、成都招商大魔方等幕墙项目顺利完工。

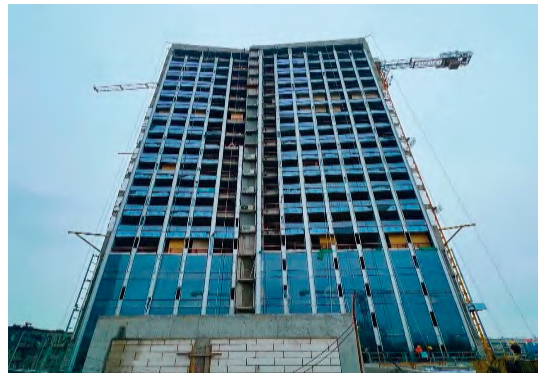
安邦财险深圳总部大厦幕墙项目



东莞 OPPO 长安研发中心幕墙项目



南京华贸国际中心幕墙项目



腾讯深圳大铲湾 DY01-04 地块云楼幕墙项目



深圳金蝶云大厦、东莞 OPPO 长安研发中心、中国电子深圳湾总部基地、武汉阿里巴巴华中总部、南京阿里巴巴江苏总部、南京华贸国际中心、上海力波啤酒厂转型项目、上海合景生命科谷等数十个幕墙项目现场安装工作如火如荼。

安邦财险深圳总部大厦、腾讯深圳大铲湾 DY01-04 地块云楼等幕墙项目完成图纸深化。

马来西亚吉隆坡 2 号线轨道交通屏蔽门项目

深圳金蝶云大厦幕墙项目



马来西亚吉隆坡 2 号线实现全线开通。

西安地铁 16 号线轨道交通屏蔽门项目



青岛地铁 6 号线轨道交通屏蔽门项目



福州地铁 5 号线轨道交通屏蔽门项目



印度 NCRTC 轨道交通屏蔽门项目



西安地铁 16 号线、福州地铁 5 号线后通段均顺利通过单位验收，工程建设取得突出进展。

孟买地铁 3 号线、印度 NCRTC 站、香港沙中线半高首站马场站、青岛地铁 6 号线、深圳地铁 8 号线二期工程有序生产供货。

深圳地铁 8 号线轨道交通屏蔽门项目



铆足干劲抢开局，全力奋战一季度

方大集团用“开门红”

为实现全年目标任务打牢坚实基础

让我们紧抓发展机遇

鼓起起步冲刺、决胜全年的干劲

扬起精细化管理、实力提升的势头

抓高质量订单、大力开拓市场

团结奋进、开拓进取

跑出 2023 的高质量发展加速度



妇女节主题活动掠影

赴春天之约 绽巾帼芳华





方大建科承建幕墙系统的
腾讯深圳大铲湾 DY01-04 地块云楼效果图